



BIBLIOTECA NACIONAL
PEDRO HENRÍQUEZ UREÑA

Informe de seguimiento

**Plan Anual de Compras y Contrataciones 2025
(PACC)**

4TO. TRIMESTRE

Al 31 de diciembre 2025

Departamento de Planificación y Desarrollo

Enero 2026

Elaborado por:

Departamento de Planificación y Desarrollo

Apoyo:

División de Compras y Contrataciones

Departamento Administrativo Financiero

Título original: **Informe de Seguimiento del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2025 de la BNPHU: 4to. Trimestre.**

Fecha de Publicación:

1ra. Edición: Enero 2026

Santo Domingo, República Dominicana.

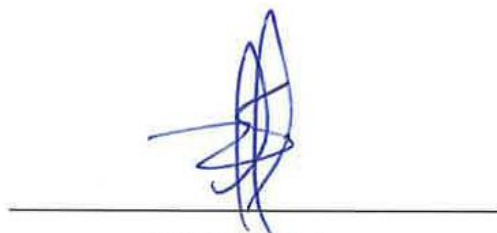
El informe de seguimiento del PACC tiene como objetivo evaluar el nivel de cumplimiento del programa de Compras y Contrataciones de la Institución durante un período determinado, siempre alineado al Plan Operativo Anual (POA) 2025, permitiendo identificar desviaciones, retrasos, causas y oportunidades de mejora en la planificación y ejecución.

El presente Informe de Seguimiento del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) de la Biblioteca Nacional Pedro Henríquez Ureña (BNPHU) presenta los resultados de la ejecución de los procesos de compra y contrataciones realizados por la Institución durante el **4to. Trimestre del año 2025** (período octubre-diciembre).

Aprobado:


Rafael Peralta Romero
Director General

Revisado:


Edwin Tejeda
Enc. Dpto. Administrativo Financiero

Elaborado:


Yamil Arbaje De Moya
Enc. Dpto. Planificación y Desarrollo

A. Resumen Ejecutivo

Durante el período octubre-diciembre de 2025, se ejecutaron un total de 54 procesos de adquisición de bienes y servicios, orientados a satisfacer las necesidades operativas de las distintas áreas de la Institución. De estos, 45 procesos (83%) fueron completados de manera satisfactoria, con una inversión global de RD\$11,338,080.69, lo que represente el 87% del total de las compras programadas para el período y el 27.56% del presupuesto anual asignado a la institución.

El 17% restante corresponde a procesos en estatus cancelado (13%) y rescindidos (4%), este último se mantiene bajo seguimiento para su resolución, conforme a los lineamientos normativos vigentes.

La inversión ejecutada durante el cuarto trimestre responde directamente a las solicitudes formuladas por las Unidades Institucionales, en concordancia con las metas establecidas en el Plan Operativo Anual (POA) 2025. Esta ejecución ascendió a RD\$11,154,869.50, lo que representa un 76.69% del monto estimado originalmente para la ejecución de las solicitudes realizadas en el período. Esta diferencia, que equivale a una variación del 23.31% por debajo de lo programado, obedece a situaciones de eficiencia y eficacia de los procesos aprobados por parte del Comité de Compras y la Unidad de Compras de la BNPHU, así también, a procesos que fueron cancelados que han impactado el desarrollo oportuno de varios procesos de adquisición, reflejando un monto estimado por ejecutar de RD\$1,827,860.00.

Contribuyendo, la ejecución de estos recursos, significativamente, al cumplimiento de los productos y acciones estratégicas del POA 2025, particularmente en lo relativo al fortalecimiento institucional y al respaldo de las funciones sustantivas.

B. Ejecución del PACC – 4to. Trimestre 2025

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0109	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de carrito de carga, para uso del área de Mayordomía de esta institución.	Servicios Generales	06-10-25	MRO Mantenimiento o Operación & Reparación, SRL	\$30,000.00	\$24,000.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0110	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de esfigmomanómetro y estetoscopio para uso del dispensario médico de esta institución.	RRHH	06-10-25	Techmed A.R., EIRL	\$25,000.00	\$18,880.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0111	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de soportes para monitor y audífonos para uso de esta institución.	TIC	06-10-25	Diversidad de Artículos Diversidart, SRL	\$63,000.00	\$38,940.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0031	Compras Menores	Adquisición de refrigerio para actividad de integración, el 14 de Noviembre en esta institución.	RRHH	07-10-25	Vibranza Variedades Y Events, S.R.L	\$50,000.00	\$42,480.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0030	Compras Menores	Adquisición e instalación de cerraduras eléctricas para uso del Dpto. de Catalogación de esta institución.	Catalogación	07-10-25	Amserech AF Security, SRL	\$250,000.00	\$192,009.60	Activo	Se están instalando los productos en el área requirente; al concluir el trabajo, se factura y cambia el estatus a Activo
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0032	Compras Menores	Adquisición de mobiliarios, del proyecto Bibliotecas Personales adquiridas por las Presidencia de la República.	Dirección Técnica	08-10-25	CA Antojitos de Papel, S.R.L.	\$285,000.00	\$197,398.00	Activo	Dos suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0032	Compras Menores	Adquisición de mobiliarios, del proyecto Bibliotecas Personales adquiridas por las Presidencia de la República.	Catalogación	08-10-25	Provesol Proveedores De Soluciones, SRL	\$285,000.00	\$18,290.00	Activo	Dos suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca	Compras por	Adquisición de 200 agendas del año	Comunicacion	08-10-25	Agenda	\$150,000.00	\$143,960.00	Activo	

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
Nacional-DAF-CD-2025-0112	Debajo del Umbral	2026, para uso de esta institución.	es		Continental, S.R.L				
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0113	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de refrigerios para actividades de las Agencias Dominicanas ISBN-ISSN de esta institución.	ISBN-ISSN	08-10-25	Kreatisset Studiokreativo, SRL	\$47,250.00	\$31,595.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0115	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de utensilios de cocina para esta institución.	Dirección General	13-10-25	Actualidades VD, SRL	\$10,000.00	\$10,275.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0033	Compras Menores	Adquisición y reparación de equipos eléctricos para esta institución.	Servicios Generales	13-10-25	A S Refrielectrica, SRL	\$400,000.01	\$319,426.00	Activo	Se está trabajando en la reparación de los equipos
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0114	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de 2 gomas para la camioneta Ford Explorer de esta institución.	Servicios Generales	14-10-25	Khalicco Investments, SRL	\$16,000.00	\$11,945.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0116	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de un switch de flujo de agua para el chiller No. 2 de esta institución.	Servicios Generales	15-10-25	A S Refrielectrica, SRL	\$16,992.00	\$16,992.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0034	Compras Menores	Adquisición de toners para las impresoras de esta institución.	Almacén	21-10-25	Fis Soluciones SRL	\$514,300.00	\$511,167.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0117	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de materiales de limpieza para uso de esta institución.	Preservación	22-10-25	Provesol Proveedores De Soluciones, SRL	\$25,000.00	\$23,749.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0118	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de regletas para uso de esta institución.	Servicios Generales	22-10-25	Provesol Proveedores De Soluciones,	\$6,000.00	\$8,151.00	Activo	

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
					SRL				
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0119	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de suscripción a base de datos de difusión científica para uso de esta institución.	Desarrollo de Colecciones	22-10-25		\$2,289.64		Cancelado	Proceso emitido en moneda Dólar Norteamericano (USD); Cancelado por inconvenientes en referencia a la moneda en el Portal Transaccional.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0120	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de mobiliarios para diferentes áreas de esta institución.	Dirección General	22-10-25		\$189,000.00		Cancelado	Proceso cancelado debido a reestructuración de ficha técnica.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0035	Compras Menores	Adquisición de insumos (café, azúcar, agua, te y chocolate) para uso de esta institución.	Almacén	27-10-25	Casa Surtidora Surtimax RD, SRL	\$516,558.20	\$510,890.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0036	Compras Menores	Adquisición de insumos de limpieza para uso de esta institución.	Almacén	27-10-25	Suministros Guipak, SRL	\$340,000.00	\$36,082.00	Activo	Tres suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0036	Compras Menores	Adquisición de insumos de limpieza para uso de esta institución.	Almacén	27-10-25	Grupo Ventura & Pérez Solutions, SRL	\$340,000.00	\$110,424.00	Activo	Tres suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0036	Compras Menores	Adquisición de insumos de limpieza para uso de esta institución.	Almacén	27-10-25	GTG Industrial, SRL	\$340,000.00	\$191,384.00	Activo	Tres suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0121	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de mobiliarios para diferentes áreas de esta institución.	Dirección General	28-10-25	Muebles Omar, S.A.	\$189,000.00	\$205,116.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0122	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de adaptadores para transmisiones de eventos y cables de red para uso de esta institución.	TIC	29-10-25		\$162,300.00		Cancelado	Proceso cancelado debido a reestructuración de ficha técnica.
Biblioteca	Compras por	Adquisición de materiales de oficina para	Almacén	29-10-25	Kakmon,	\$100,000.00	\$32,119.01	Activo	Dos suplidores ganadores para

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
Nacional-DAF-CD-2025-0123	Debajo del Umbral	uso de esta institución.			SRL				este mismo proceso. Pendiente de entrega
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0123	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de materiales de oficina para uso de esta institución.	Almacén	29-10-25	Offitek, SRL	\$100,000.00	\$25,025.41	Activo	Dos suplidores ganadores para este mismo proceso. Pendiente de entrega
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0124	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de exhibidores acrílicos para uso del Dpto. de Servicio al Público.	Servicios al Público	29-10-25	Cros Publicidad, SRL	\$60,000.00	\$39,288.10	Activo	Pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0125	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de suscripción a base de datos de difusión científica para uso de esta institución.	Desarrollo de Colecciones	30-10-25		\$2,289.64		Cancelado	Proceso emitido en moneda Dólar Norteamericano (USD); Cancelado por inconvenientes en referencia a la moneda en el Portal Transaccional.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0126	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de refrigerio para la capacitación del técnico en servicios bibliotecarios impartido en esta institución.	Dirección Técnica	03-11-25		\$60,000.33		Cancelado	Proceso cancelado debido a que no era necesaria su ejecución.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0037	Compras Menores	Solicitud de reparación de ductos de las tres manejadoras de aire de esta institución.	Servicios Generales	03-11-25	Duranma Proyectos Electromecánicos y Mantenimiento Integral, SRL	\$300,000.00	\$256,999.95	Activo	Trabajos en ejecución.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0127	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de materiales (Preservación) para el tercer trimestre, para uso de la institución.	Preservación	03-11-25	Suplidores De Insumos Múltiples SUPLIMUL SRL	\$227,150.00	\$44,901.00	Activo	Dos suplidores ganadores para este mismo proceso.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0127	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de materiales (Preservación) para el tercer trimestre, para uso de la institución.	Preservación	03-11-25	Monts Products, SRL	\$227,150.00	\$38,155.00	Activo	Dos suplidores ganadores para este mismo proceso.

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
Biblioteca Nacional-CCC-CP-2025-0004	Comparación de Precios	Servicio de fumigación general del edificio de la Biblioteca Nacional.	Preservación	03-11-25		\$3,500,000.00		Cancelado	Proceso cancelado debido a reestructuración de documentaciones, sugerido por la DGCP.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0128	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de silla de rueda y camilla para el dispensario médico de esta institución.	RRHH	06-11-25	HospyLab, SRL	\$113,000.00	\$92,040.00	Rescindido	Pendiente de entrega. Solamente se recibirá la camilla, el suplidor no ofertó la silla de ruedas (no tiene disponible).
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0040	Compras Menores	Adquisición de adaptadores para transmisiones de eventos y cables de red para uso de esta institución.	TIC	06-11-25	TECHBOX, EIRL	\$267,750.00	\$216,302.79	Activo	Pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0129	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de artículos ferreteros varios, para uso de esta institución.	Servicios Generales	12-11-25	Multiservicios F&S, SRL	\$178,900.00	\$120,840.02	Activo	Artículos recibidos en su totalidad; solo queda pendiente intercambio de un artículo debido a que el detalle no corresponde según ficha técnica y orden de compra (se deben cambiar unos bombillos de bajo consumo, conforme la ficha deben ser de 15W, pero se recibieron de 18W; además la factura y conduce indican que son de 15W).
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0039	Compras Menores	Adquisición de 30 anaqueles para la organización de las Bibliotecas Personales Adquiridas por la Presidencia de la República.	Dirección Técnica	12-11-25		\$1,767,857.10		Cancelado	Se pospondrá la ejecución de este proceso para el próximo año 2026.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0041	Compras Menores	Solicitud de adecuación de puertas de emergencia de esta institución.	Servicios Generales	13-11-25	Constructora Pérez Guzmán, SRL	\$1,450,000.02	\$1,349,573.66	Activo	Trabajos en ejecución.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0130	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de mantenimiento preventivo de la planta eléctrica de esta institución.	Servicios Generales	14-11-25	Productos Diversos del Caribe (PRODIDCA	\$98,530.00	\$98,530.00	Activo	Factura pendiente de corrección (no se indicó en la original la fecha de vencimiento del comprobante

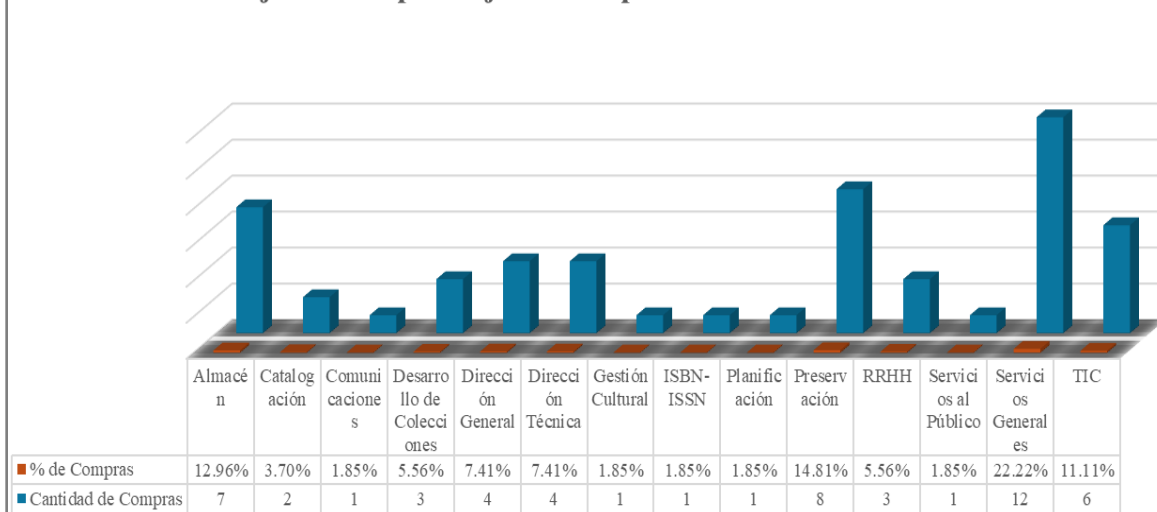
Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
					), EIRL				gubernamental).
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0131	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de deshumificadores para uso de esta institución.	Preservación	17-11-25	Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL	\$120,000.00	\$91,171.19	Rescindido	Pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0134	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de renovación de licencias concurrentes de Abby Finereader pdf para esta institución.	TIC	18-11-25	Silicio Technology, EIRL	\$150,000.00	\$144,243.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0043	Compras Menores	Solicitud de renovación de solución de antivirus para uso de esta institución.	TIC	18-11-25	Infosec Latin America, INC	\$450,000.00	\$402,241.50	Activo	Factura pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0132	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de suscripción a base de datos de Difusión Científica para uso de esta institución.	Desarrollo de Colecciones	18-11-25	GDC Difusión Científica, S.A. de C.V.	\$2,289.64	\$2,290.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0133	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de aspiradoras para diferentes áreas de esta institución.	Servicios Generales	18-11-25	Provesol Proveedores de Soluciones, SRL	\$106,999.98	\$106,286.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0038	Compras Menores	Adquisición de materiales de encuadernación del tercer trimestre para esta institución.	Preservación	21-11-25	Jaypen, Construcciones y Servicios, SRL	\$405,000.00	\$299,612.61	Activo	Pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0042	Compras Menores	Servicio de fumigación preventiva del edificio de la Biblioteca Nacional.	Preservación	21-11-25	Javier Servicios de Ingeniería, SRL	\$1,850,000.00	\$1,386,500.00	Activo	Trabajos a ejecutar a partir de este Lunes 22 de Diciembre de 2025.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0135	Compras por Debajo del Umbral	Impresión de brochures, tarjetas y banner para diferentes áreas de esta institución.	Planificación	24-11-25	Lora Figueroa Arquí Print, EIRL	\$24,250.00	\$63,822.42	Activo	Trabajos en ejecución.

Número de Proceso	Modalidad de Compra	Proceso de Compra	Área Requirente	Fecha de Pub.	Nombre de Oferente	Monto Estimado	Monto Adjudicado	Estatus	Observaciones
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0136	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de batería 15/12 para la camioneta Toyota Hilux, terminal chasis 7988 para uso de esta institución.	Servicios Generales	25-11-25	Daf Trading, SRL	\$13,570.00	\$13,570.00	Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0137	Compras por Debajo del Umbral	Solicitud de renovación de servicio Adobe Creative Cloud para esta institución.	TIC	25-11-25	FL Betances y Asociados, SRL	\$81,561.48	\$81,561.48	Activo	Factura pendiente de entrega.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0044	Compras Menores	Solicitud de contratación de tres docentes de Nivel 1 y cuatro de Nivel 2 para curaduría de las Bibliotecas Personales adquiridas por la Presidencia de la República.	Dirección Técnica	28-11-25	Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, INC	\$1,329,884.37	\$1,329,884.37	Activo	Orden de Servicio pendiente de firma del Sr. Director para entrega al suplidor.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0138	Compras por Debajo del Umbral	Adquisición de desayuno y almuerzo para proceso de fumigación de esta institución.	Preservación	02-12-25	Merca del Atlántico, SRL	\$52,900.00	\$42,894.58	Adjudicado	Orden de Servicio pendiente de firma del Sr. Director para entrega al suplidor.
Biblioteca Nacional-DAF-CD-2025-0139	Compras por Debajo del Umbral	Servicio de reparación y mantenimiento del aire de la estación de transformadores, para uso de esta institución.	Servicios Generales	02-12-25		\$100,000.00		Activo	
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0045	Compras Menores	Adquisición de bonos de compra para colaboradores de esta institución.	Dirección General	10-12-25	Centro Cuesta Nacional, SAS	\$1,860,000.00	\$1,860,000.00	Activo	Pendiente de entrega Enero 2026.
Biblioteca Nacional-DAF-CM-2025-0046	Compras Menores	Solicitud de contratación de servicios para las conferencias Cátedra Biblioteca Nacional Pedro Henríquez Ureña.	Gestión Cultural	12-12-25	Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña, INC	\$451,525.00	\$451,525.00	Activo	
Total Adjudicado:							\$11,154,869.50		

C. Análisis del proceso de compras

1.- Distribución de las compras por Área – 4to. Trimestre		
Áreas	Cantidad de Compras	% de Compras
Div. Almacén	7	13%
Dpto. Catalogación	2	4%
Dpto. Comunicaciones	1	2%
Dpto. Desarrollo de Colecciones	3	5%
Dirección General	4	7%
Dirección Técnica Bibliotecológica	4	7%
Dpto. de Gestión Cultural	1	2%
Agencias de ISBN-ISSN	1	2%
Dpto. de Planif. y Desarrollo	1	2%
Dpto. de Preservación	8	15%
Dpto. de Recursos Humanos (RR.HH.)	3	6%
Dpto. Servicios al Público	1	2%
Div. Servicios Generales	12	22%
Dpto. de Tecnología (TIC)	6	11%
Total	54	100%

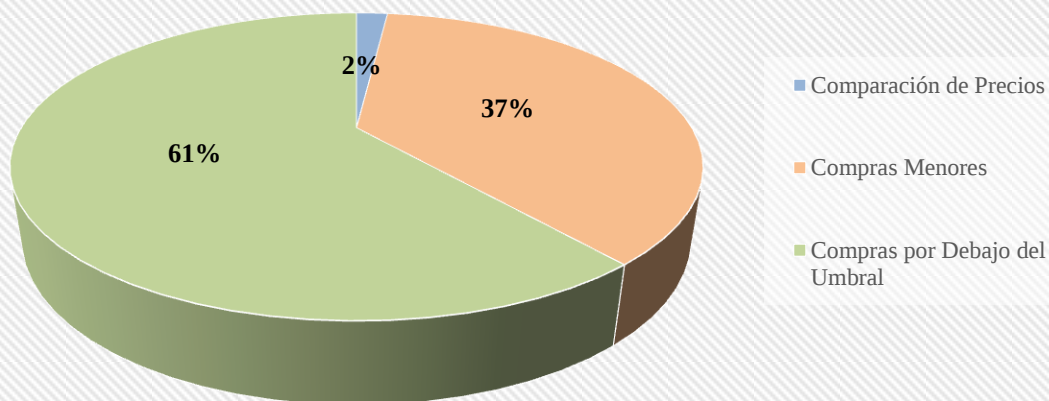
Porcentaje de Compras Ejecutadas por Área - 4to. Trimestre 2025



2.- Distribución por Modalidad de Compra – 4to. Trimestre

Modalidad	Cantidad de Compras	Monto RD\$	Porcentaje de ejecución \$
Comparación de Precios	1	0.00	0%
Compras Menores	20	9,682,190.48	86.80%
Compras por Debajo del Umbral	33	1,472,679.02	13.20%
Total:	54	\$11,154,869.50	100%

Distribución por Modalidad de Compra



3.- Distribución de las compras por Estatus – 4to. Trimestre

Estatus	Cantidad de Compras	Porcentaje
Activo	44	81.48%
Adjudicado	1	1.85%
Cancelado	7	12.96%
Desierto	0	0.00%
En Análisis	0	0.00%
Rescindido	2	3.70%
Total:	54	100%

D. Conclusiones y Recomendaciones

Durante el cuarto trimestre de 2025, el proceso de compras de la Institución mostró un nivel de ejecución satisfactorio respecto a lo planificado, logrando avanzar en la atención de requerimientos prioritarios de diversas áreas. La División de Servicios Generales, el Departamento de Preservación y Conservación de Documentos, y la División de Almacén y Suministros, concentraron el mayor porcentaje de adquisiciones, con un 23%, 15% y 13%

respectivamente, seguidos del Dpto. de Tecnología de la Información y Comunicación, con un 11%. Las demás áreas registraron una participación menor, lo que evidencia una distribución de los recursos alineada con las necesidades operativas institucionales.

De los 54 procesos registrados en el período, el 83% se encuentra en estatus activo y/o adjudicado, lo cual demuestra una ejecución satisfactoria del plan de adquisiciones. En cuanto al 17% de procesos cancelados y rescindidos, estos se debieron a errores en el sistema de gestión, y/o a inconsistencias detectadas en las especificaciones técnicas de algunos productos. Estas situaciones fueron documentadas y se tomaron medidas correctivas para evitar recurrencias en futuros procesos.

Desde una perspectiva financiera, la modalidad de *Compras por Debajo del Umbral* representó el mayor volumen de ejecución, con un 61.11%, correspondiente a 33 procesos. Las *Compras Menores* concentraron el 37.04%, con un total de 20 procesos. Y la modalidad de *Comparación de Precios* con un 1.85%, correspondiente a 1 proceso.

En conclusión, los resultados del cuarto trimestre reflejan un sistema de compras eficiente, caracterizado por una gestión proactiva y adaptable. Se recomienda continuar promoviendo la planificación estratégica y seguir fortaleciendo los mecanismos de control y coordinación interna, logrando así optimizar la gestión de los recursos mediante prácticas que garanticen la transparencia, la eficacia y la mejora continua de los procesos institucionales.